

chế được rất nhiều rủi ro đầu vào đối với sản phẩm hồ tiêu, một trong các sản phẩm nông sản có tỷ suất lợi nhuận biên cao nhất trong những năm gần đây.

3.3 Rủi ro về thị trường đầu ra

Trong lĩnh vực nông nghiệp, đặc biệt là xuất khẩu nông sản còn phải đối mặt với rủi ro về thị trường đầu ra. Sản phẩm xuất khẩu của Việt Nam mặc dù không ngừng gia tăng về kim ngạch và thị phần nhưng chủ yếu vẫn dưới dạng sản phẩm thô, chưa qua chế biến sâu, giá trị gia tăng chưa cao và giá cả biến động phụ thuộc vào nhu cầu của các thị trường. Mặt khác, sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp ngày càng trở nên gay gắt, nhất là trong bối cảnh hiện nay, nhiều doanh nghiệp thuộc các lĩnh vực khác có tiềm lực về vốn đã đánh giá được tiềm năng của lĩnh vực nông nghiệp và bắt đầu gia nhập ngành.

Sản phẩm chiếm tỉ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Hakinvest là sắn và hồ tiêu. Trong những năm qua, Trung Quốc luôn là thị trường xuất khẩu chiến lược của các doanh nghiệp nông sản Việt Nam nói chung, và của Hakinvest nói riêng. Đối với hồ tiêu, ngoài thị trường Trung Quốc hiện có, Công ty đã từ lắp đặt dây chuyền ASTA để đáp ứng được tiêu chuẩn kỹ thuật của thị trường Trung Đông và Ấn Độ, và tương lai 2016 là dây chuyền ASTA+ để thâm nhập thị trường Mỹ và Châu Âu. Với dây chuyền này, giá bán hồ tiêu sẽ tăng hơn so với giá xuất sang Trung Quốc khoảng 20 đô la Mỹ/kg. Đối với sắn lát, trong năm 2014, các đơn hàng xuất khẩu sắn của Công ty sang Trung Quốc vẫn đứng tiến độ do cầu sắn của thị trường ethanol của Trung Quốc cao. Hơn nữa, việc nguồn cung sắn khan hiếm vào cuối vụ đã giúp giá sắn được đẩy lên cao hơn so với đầu vụ, đem lại lợi nhuận biên cao hơn cho Công ty. Giá chào phổ biến vào cuối tháng 10/2014 được đẩy lên mức 252 đô la Mỹ/tấn cho hàng đóng container giao cảng Sài Gòn và 247 đô la Mỹ/tấn cho hàng tàu giao tại cảng Quy Nhơn. Mức giá này so với đầu vụ tăng khoảng 20 đô la Mỹ/tấn. Tuy vậy, để hạn chế rủi ro này, ngoài việc Công ty sẽ tiếp tục duy trì xuất khẩu sang Trung Quốc thì Công ty cũng đang dần chuyển hướng sang việc bán cho các nhà máy sản xuất cồn trong nước và xuất khẩu sang các quốc gia khác nhằm mở rộng thị trường đầu ra và xây dựng hình ảnh của Công ty trên thị trường thế giới.

4. Rủi ro của đợt chào bán, của dự án sử dụng vốn từ đợt chào bán

Nền kinh tế nói chung và thị trường chứng khoán nói riêng vẫn đang diễn biến phức tạp và khó lường, giá cổ phiếu hiện tại thấp nên đợt chào bán có thể gặp rủi ro không chào bán hết do các cổ đông không thực hiện quyền mua dẫn đến Công ty không thu được số tiền đúng như dự kiến để bổ sung vốn cho hoạt động kinh doanh. Trong trường hợp này, lượng cổ phần chưa phân phối hết sẽ được xử lý theo hướng:

- Hội đồng quản trị tiếp tục chào bán cho các đối tượng khác theo giá phát hành phù hợp tại thời điểm phát hành nhưng không ưu đãi hơn so với cổ đông hiện hữu. Xin phép UBCKNN gia hạn thời gian phát hành nếu xét thấy cần thiết.

- Đồng thời, Hội đồng quản trị cũng chủ động tìm kiếm các nguồn tài trợ bổ sung khác để đảm bảo huy động đủ vốn phục vụ kế hoạch kinh doanh nếu phát sinh. Trong suốt quá trình hoạt động, Công ty đã duy trì được mối quan hệ tín dụng tốt với ngân hàng. Do vậy, trong trường hợp thiếu hụt số vốn cần thiết, Công ty sẽ có giải pháp vay ngân hàng để đảm bảo đủ vốn cần thiết. Tuy nhiên, phương án này sẽ tăng chi phí tài chính và làm giảm lợi nhuận của Công ty.

Tuy nhiên, với triển vọng tăng trưởng của Công ty thì khả năng thu hút sự quan tâm của các nhà đầu tư đối với cổ phiếu của Công ty là rất lớn, đảm bảo sự thành công của đợt phát hành.

5. Rủi ro pha loãng

Sau khi HKB chào bán cổ phiếu tăng vốn điều lệ, số lượng cổ phiếu lưu hành trên thị trường của HKB cũng tăng lên tương ứng.

- Tổng số cổ phiếu lưu hành hiện tại : 20.000.000 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu chào bán : 31.600.000 cổ phiếu

Trong đó:

- Trả cổ tức năm 2014 bằng cổ phiếu : 1.600.000 cổ phiếu
- Chào bán cho cổ đông hiện hữu : 30.000.000 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu lưu hành sau khi chào bán : 51.600.000 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu lưu hành tăng lên sẽ dẫn đến hiện tượng cổ phiếu của HKB bị pha loãng. Việc pha loãng cổ phiếu có thể gây ra các ảnh hưởng sau (chỉ tính phần pha loãng đối với việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức và chào bán cho cổ đông hiện hữu):

❖ **Thu nhập cơ bản trên mỗi cổ phần (EPS)**

Trên góc độ sổ sách kế toán, thu nhập trên mỗi cổ phiếu (EPS) bằng (=) Lợi nhuận sau thuế chia cho số lượng cổ phiếu đang lưu hành bình quân. Như vậy, đợt phát hành cổ phiếu lần này sẽ làm cho số lượng cổ phiếu đang lưu hành của Công ty tăng lên, ảnh hưởng đến thu nhập trên mỗi cổ phiếu của Công ty. Chỉ số này sẽ giảm xuống nếu tốc độ tăng lợi nhuận thấp hơn tốc độ tăng của số lượng cổ phiếu. Vì vậy, nhà đầu tư cần có những đánh giá cân trọng về vấn đề này.

Thu nhập cơ bản trên mỗi cổ phần (EPS) pha loãng được tính như sau:

$$\text{Giá tham chiếu điều chỉnh} = \frac{\text{Lãi (lỗ) phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông}}{\text{Số lượng cổ phiếu phổ thông đang lưu hành bình quân trong kỳ}}$$

Trong đó:

$$\text{Số lượng cổ phiếu đang lưu hành bình quân trong kỳ} = \frac{X*12 + Y * T}{12}$$

✓ X: Khối lượng cổ phiếu đang lưu hành trước khi phát hành

✓ Y: Khối lượng cổ phiếu phát hành thêm

✓ T: Thời gian lưu hành thực tế trong năm của cổ phiếu phát hành thêm (tháng)

Giả sử ngày hoàn tất đợt chào bán này của HKB là 31/03/2016, khi đó:

$$\begin{aligned} \text{Số lượng cổ phiếu đang lưu hành bình quân trong kỳ} &= \frac{20.000.000*12 + 31.600.000*9}{12} \\ &= 43.700.000 \text{ cổ phiếu} \end{aligned}$$

Lợi nhuận sau thuế năm 2016 theo kế hoạch của HKB là 52.670.130.613 đồng, khi đó:

$$\begin{aligned} \text{EPS năm 2016 (dự kiến) trước khi pha loãng} &= \frac{52.670.130.613}{20.000.000} \\ &= 2.634 \text{ đồng/cổ phần} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{EPS năm 2016 (dự kiến) sau khi pha loãng} &= \frac{52.670.130.613}{43.700.000} \\ &= 1.205 \text{ đồng/cổ phần} \end{aligned}$$

Sau khi chào bán, EPS dự kiến năm 2016 của HKB bị giảm 54,25 % so với trước khi chào bán.

Hiệu ứng pha loãng EPS sẽ giảm dần khi số vốn bổ sung từ đợt phát hành được đưa vào sử dụng và tạo ra lợi nhuận tương ứng.

❖ **Giá trị sổ sách trên mỗi cổ phần (BV)**

Công thức tính:

$$\text{Giá trị sổ sách trên mỗi cổ phần} = \frac{\text{Vốn chủ sở hữu}}{\text{Khối lượng cổ phiếu đã phát hành - Cổ phiếu quỹ}}$$

Tại thời điểm 31/12/2015, giá trị sổ sách trên mỗi cổ phần của Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc là 11.014 đồng/cổ phần. Tại thời điểm kết thúc đợt chào bán, nếu

tốc độ tăng vốn chủ sở hữu thấp hơn tốc độ tăng số lượng cổ phần sau đợt phát hành thì giá trị sổ sách trên mỗi cổ phần sẽ giảm.

❖ **Giá thị trường của cổ phiếu HKB**

Tại thời điểm chốt danh sách thực hiện trả cổ tức năm 2014 bằng cổ phiếu và quyền mua cổ phiếu phát hành thêm, giá thị trường của cổ phiếu HKB sẽ được điều chỉnh theo công thức sau:

$$\begin{aligned} \text{Giá thị trường điều chỉnh} &= \frac{Pt + I1 \times PR1 + I2 \times PR2}{1 + I1 + I2} \\ &= \frac{11.500 + 150\% \times 10.000 + 0 \times 8\%}{1 + 150\% + 8\%} = 10.271 \text{ đồng/cổ phiếu} \end{aligned}$$

Trong đó:

Pt	:	11.500 đồng/cổ phần (Giá giả định trước ngày giao dịch không hưởng quyền)
I1	:	150% (Tỷ lệ tăng vốn trong trường hợp thực hiện quyền mua cổ phiếu phát hành thêm đối với cổ đông hiện hữu)
PR1	:	10.000 đồng/cổ phần (Giá phát hành cho cổ đông hiện hữu để thực hiện quyền mua cổ phiếu phát hành thêm)
I2	:	8% (Tỷ lệ tăng vốn trong trường hợp trả cổ tức bằng cổ phiếu)
PR2	:	0 đồng/cổ phần (Giá phát hành cổ phiếu để trả cổ tức bằng cổ phiếu)

❖ **Tỷ lệ nắm giữ và quyền biểu quyết**

Tỷ lệ nắm giữ cũng như quyền biểu quyết của cổ đông sẽ bị giảm một tỷ lệ tương ứng với tỷ lệ mà cổ đông từ chối quyền mua trong đợt phát hành này (so với thời điểm trước ngày chốt danh sách thực hiện quyền mua cổ phiếu phát hành thêm mà cổ đông có).

Các rủi ro từ việc pha loãng cổ phiếu nêu trên không phải bao giờ cũng xảy ra đồng thời và chúng cũng không liên hệ trực tiếp với nhau. Tuy nhiên, những rủi ro này ít nhiều cũng sẽ có những tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến lợi ích của những nhà đầu tư sở hữu cổ phiếu của HKB, vì vậy nhà đầu tư cần có những đánh giá cẩn trọng về vấn đề này.

6. Rủi ro quản trị công ty

Việc tăng quy mô vốn có thể sẽ gây ra rủi ro về quản trị Công ty. Rủi ro này bao gồm:

- Rủi ro về quản trị nguồn vốn và tài sản;
- Rủi ro về quản trị nguồn nhân lực;
- Rủi ro về vận hành quy trình, hệ thống;
- Rủi ro về xây dựng văn hóa doanh nghiệp và trách nhiệm cộng đồng.

Khi quy mô Công ty tăng dần với việc phải điều chỉnh bộ máy quản lý phù hợp để hạn chế tối thiểu các rủi ro nêu trên. Tuy nhiên, Hakinvest đã luôn chủ động điều tiết để giảm thiểu các rủi ro về quản trị doanh nghiệp, hoàn thành tốt công tác quản lý Công ty. Công ty đã đạt được sự tăng trưởng ổn định, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu đề ra và duy trì ổn định sản xuất kinh doanh.

7. Rủi ro khác

Giá cổ phiếu của Công ty không thể không tránh khỏi những biến động chung của thị trường chứng khoán Việt Nam và thị trường chứng khoán thế giới. Đặc biệt khi cổ phiếu đã được niêm yết, các yếu tố trên càng trở nên khá nhạy cảm và ảnh hưởng trực tiếp đến giá giao dịch cổ phiếu của Công ty.

Bên cạnh đó, hoạt động kinh doanh của Công ty có thể chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác như rủi ro thiên tai, sự ảnh hưởng những biến động chính trị, xã hội trên thế giới, chiến tranh... Nếu xảy ra, những rủi ro đó sẽ có thể gây thiệt hại về con người, tài sản của Công ty hoặc làm cho số lượng khách hàng của Công ty bị giảm sút và các thị trường tiềm năng có thể mất ổn định. Những rủi ro này dù ít hay nhiều cũng sẽ có những tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

II. NHỮNG NGƯỜI CHỊU TRÁCH NHIỆM CHÍNH ĐỐI VỚI NỘI DUNG BẢN CÁO BẠCH

1. Tổ chức phát hành

Ông: Dương Quang Lư	Chức vụ: Chủ tịch HĐQT
Ông: Dương Đức Ngọc	Chức vụ: Tổng Giám đốc
Bà: Hoàng Thị Minh Hạnh	Chức vụ: Kế toán trưởng
Bà: Nguyễn Thị Dung	Chức vụ: Trưởng ban kiểm soát

Chúng tôi đảm bảo rằng các thông tin và số liệu trong Bản cáo bạch này là chính xác, trung thực và cam kết chịu trách nhiệm về tính trung thực, chính xác của những thông tin và số liệu này.

2. Tổ chức bảo lãnh phát hành, Tổ chức tư vấn

Bà: Ngô Thị Thùy Linh	Chức vụ: Tổng giám đốc
-----------------------	------------------------

Bản cáo bạch này là một phần của hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng do Công ty Cổ phần Chứng khoán SmartInvest tham gia lập trên cơ sở hợp đồng tư vấn với Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc. Chúng tôi đảm bảo rằng việc phân tích, đánh giá và lựa chọn ngôn từ trên Bản cáo bạch này đã được thực hiện một cách hợp lý và cân trọng dựa trên cơ sở các thông tin và số liệu do HKB cung cấp.

III. CÁC KHÁI NIỆM

Công ty	Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc
HKB/Hakinvest	Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc
Tổ chức phát hành	Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc
SISI	Công ty Cổ phần Chứng khoán SmartInvest
Đơn vị tư vấn	Công ty Cổ phần Chứng khoán SmartInvest
UBCKNN	Ủy ban Chứng khoán Nhà Nước
SGDCK	Sở Giao dịch Chứng khoán
HĐQT	Hội đồng quản trị
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
UBND	Ủy Ban Nhân Dân
TNDN	Thu nhập doanh nghiệp
CNĐKKD	Chứng nhận đăng ký kinh doanh
QSĐĐ	Quyền sử dụng đất
BĐS	Bất động sản

IV. TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA TỔ CHỨC PHÁT HÀNH**1. Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển****1.1 Giới thiệu về Công ty**

Tên gọi doanh nghiệp : CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP VÀ THỰC PHẨM HÀ NỘI-KINH BẮC

Tên tiếng anh : HANOI-KINHBAC AGRICULTURE AND FOOD JOINT STOCK COMPANY

Logo :



Địa chỉ công ty : Nhà 905, CT1-2 Khu đô thị Mỹ Trì Hạ, Phường Mỹ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

Điện thoại : (84.4) 37877290

Fax : (84.4) 37877291
Website : <http://www.Hakinvest.com.vn>
Email : Hakinvest@Hakinvest.com.vn
Vốn điều lệ đăng ký : 240.000.000.000 đồng (Hai trăm bốn mươi tỷ đồng)
Vốn điều lệ thực góp : 200.000.000.000 đồng (Hai trăm tỷ đồng)

Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0104246382, cấp lần đầu ngày 09/11/2009 thay đổi lần thứ 12 ngày 14/12/2015 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty bao gồm:

- ❖ Chế biến và kinh doanh sản lát, hồ tiêu phục vụ xuất khẩu và tiêu dùng trong nước;
- ❖ Chế biến và kinh doanh nguyên liệu sản xuất thức ăn chăn nuôi: Ngô, sắn, cám gạo, đậu tương;
- ❖ Chế biến lúa gạo xuất khẩu và tiêu dùng nội địa.
- ❖ Sản xuất và xuất khẩu các sản phẩm về nhang hương và bột bời lời.
- ❖ Bán lẻ hàng hóa

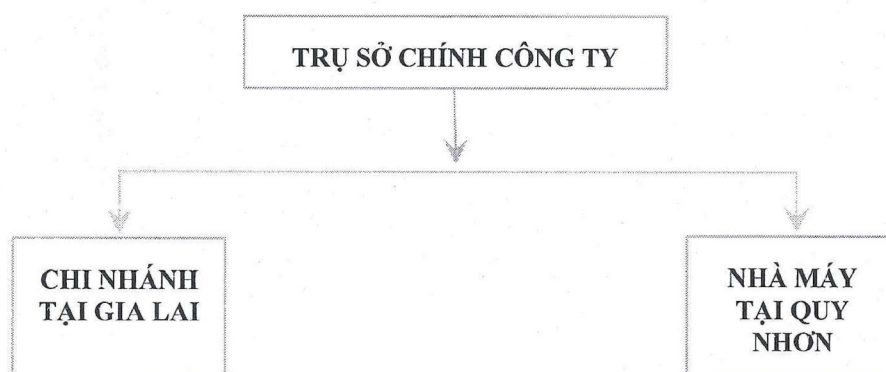
1.2 Lịch sử hình thành và phát triển

- Năm 2009: Hakinvest được thành lập ngày 09 tháng 11 năm 2009 theo GPKD số 0104246382 do Sở kế hoạch và đầu tư Thành phố Hà Nội, Việt Nam cấp với tên: Công ty Cổ phần thương mại và đầu tư Hà Nội-Kinh Bắc với vốn điều lệ 1,8 tỷ đồng với chỉ 5 nhân viên.
- Năm 2010: Hakinvest nâng vốn điều lệ lên 9 tỷ đồng. Xây dựng tổ hợp chế biến gạo và nông sản tại Gia Lai. Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu của Hakinvest là thu mua, sản xuất các sản phẩm về gạo, tiêu, ngô, sắn lát.
- Tháng 7 năm 2014: Công ty chính thức đổi tên thành: Công ty Cổ phần Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội-Kinh Bắc (Tên tiếng anh: HaNoi-KinhBac Agriculture and Food Joint Stoct Company) và Tăng vốn điều lệ lên thành 120 tỷ đồng.
- Tháng 11 năm 2014: Công ty tiếp tục tăng vốn và đăng ký vốn điều lệ là 240 tỷ đồng.
- Tháng 12 năm 2014: Riêng đối với ngành Hạt tiêu Hakinvest sẽ khai thác toàn bộ giá trị chuỗi từ khâu trồng trọt – chế biến- xuất khẩu niên T12/2014 Công ty đã đầu tư lắp đặt 01 dây chuyền chế biến hạt tiêu (đạt tiêu chuẩn ASTA) tại Tổ hợp chế biến nông sản Hakinvest Gia Lai và Công ty đang triển khai kế hoạch trồng 500 ha Hồ tiêu tại Tây Nguyên từ nay đến năm 2020.

- Tháng 2 năm 2015: Hakinvest chính thức trở thành Công ty đại chúng với vốn điều lệ đăng ký 240 tỷ đồng và vốn thực góp là 200 tỷ đồng.

2. Cơ cấu tổ chức công ty

CTCP Nông nghiệp và thực phẩm Hà nội Kinh Bắc được tổ chức và hoạt động theo Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH đã được Quốc hội nước Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2014, Điều lệ tổ chức và hoạt động của CTCP Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội - Kinh Bắc và các văn bản pháp luật có liên quan khác



Nguồn: CTCP Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội – Kinh Bắc

Trụ sở chính, chi nhánh và nhà máy của Công ty được đặt tại các địa chỉ sau:

Trụ sở chính

Địa chỉ : Nhà 905, CT1-2 Khu đô thị Mễ Trì Hạ, Phường Mễ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

Điện thoại : (84.4) 37877290

Fax : (84.4) 37877291

Website : www.Hakinvest.com.vn

Email : Hakinvest@Hakinvest.com.vn

Chi nhánh tại Gia Lai

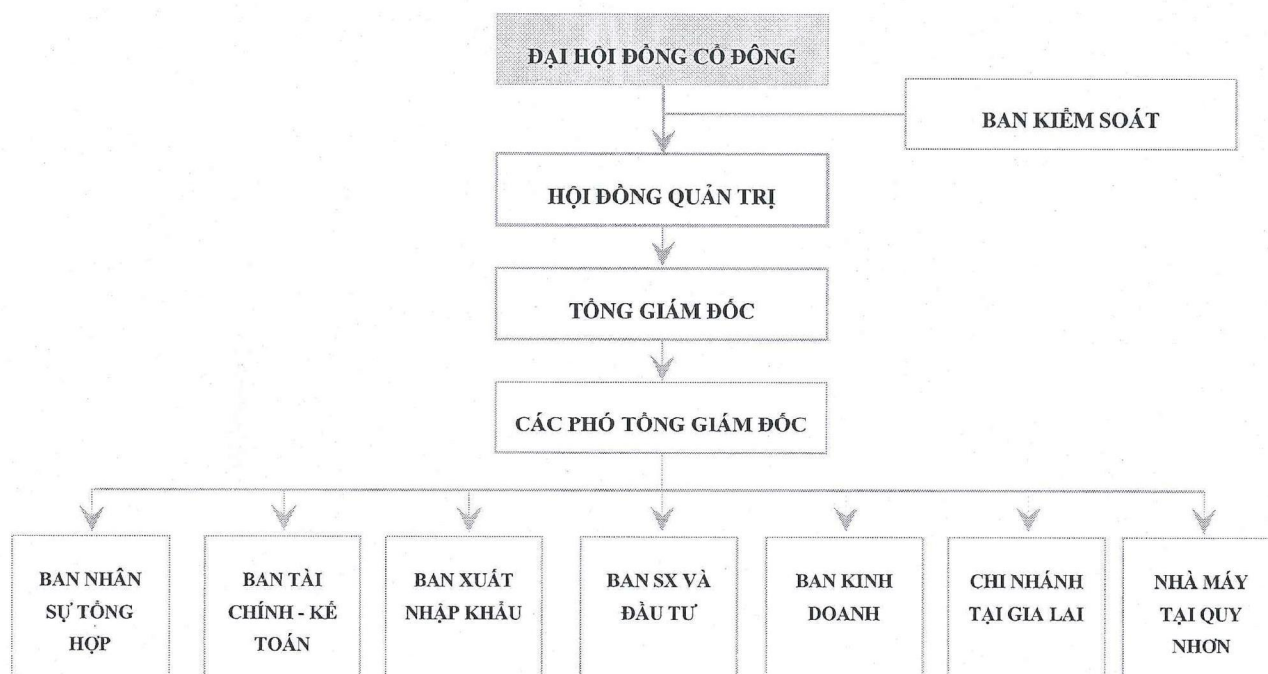
Địa chỉ : Làng Ring 2, Xã H Bông, Huyện Chư Sê, tỉnh Gia Lai, Việt Nam

Nhà máy tại Quy Nhơn

Địa chỉ : Khu công nghiệp An Nhơn, Nhơn Hòa, Bình Định

Tiến độ : tại thời điểm 01/12/2015, Nhà máy tại Quy Nhơn đang trong quá trình xây dựng, dự kiến thời gian hoàn thiện trong Quý I năm 2016

3. Cơ cấu bộ máy quản lý của Công ty



Nguồn: CTCP Nông nghiệp và Thực phẩm Hà Nội – Kinh Bắc

❖ Đại hội đồng Cổ đông:

Đại hội đồng Cổ đông bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty. Đại hội đồng Cổ đông có quyền bầu, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát. Đại hội đồng Cổ đông có quyền xem xét và xử lý các vi phạm của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát gây thiệt hại cho Công ty và cổ đông Công ty, quyết định tổ chức lại hoặc giải thể công ty và thông qua định hướng phát triển của Công ty.

❖ Hội đồng Quản trị:

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý công ty gồm 9 (chín) thành viên do Đại hội đồng Cổ đông bầu hoặc miễn nhiệm. Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý cao nhất của Công ty, quản trị Công ty giữa hai kỳ Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị đại diện cho các cổ đông, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Danh sách Hội đồng quản trị hiện tại như sau:

Ông Dương Quang Lưu

Chủ tịch HĐQT

<i>Ông Nguyễn Đường Tăng</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Bà Trương Thị Hoàng Lan</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Ông Dương Đức Ngọc</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Ông Trần Ngọc Quỳnh</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Bà Nguyễn Phương Thảo</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Ông Trần Minh Tuấn</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Ông Ngô Quang Hòa</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>
<i>Bà Phạm Thị Tỳ</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>

❖ **Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát bao gồm 3 (ba) thành viên, do Đại hội đồng Cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, kiểm tra báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc. Danh sách Ban kiểm soát hiện tại như sau:

<i>Bà Nguyễn Thị Dung</i>	<i>Trưởng BKS</i>
<i>Bà Nguyễn Thị Huyền</i>	<i>Thành viên BKS</i>
<i>Bà Trần Thị Suong</i>	<i>Thành viên BKS</i>

❖ **Ban Tổng Giám đốc:**

Ban Tổng Giám đốc bao gồm Tổng Giám đốc và Phó Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc là người điều hành hoạt động của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Giúp việc cho Tổng Giám đốc là Phó Tổng Giám đốc do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm. Phó Tổng Giám đốc là người giúp cho Tổng Giám đốc điều hành Công ty theo phân công và uỷ quyền của Tổng Giám đốc, chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các nhiệm vụ được phân công và giao quyền. Danh sách Ban Tổng Giám đốc bao gồm:

<i>Ông Dương Đức Ngọc</i>	<i>Tổng Giám đốc</i>
<i>Ông Nguyễn Đường Tăng</i>	<i>Phó Tổng Giám đốc</i>

❖ Ban Kinh doanh:

Đây là bộ phận hết sức quan trọng, đóng vai trò chủ chốt trong Công ty. Đảm bảo đầu vào và đầu ra của Công ty, tiếp cận và nghiên cứu thị trường, giới thiệu sản phẩm và mở rộng thị trường cũng như thu hút khách hàng mới. Tổ chức thực hiện kế hoạch kinh doanh, tính giá và lập hợp đồng với khách hàng, kết hợp với Phòng Kỹ thuật tổ chức công tác nghiệm thu sản phẩm, bàn giao công trình đưa vào sử dụng với chủ đầu tư.

Cung cấp thông tin, dịch thuật tài liệu, phiên dịch cho ban lãnh đạo. Theo dõi, đôn đốc tiến độ thực hiện của các phòng ban, phân xưởng đảm bảo sản xuất sản phẩm đúng thời hạn hợp đồng với khách hàng và kịp thời đề xuất những phương án sản xuất hiệu quả nhất.

Lập và phân bổ kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm cho Công ty, hàng quý và hàng tháng cho các phân xưởng sản xuất. Lập lệnh sản xuất cho các phân xưởng, duy trì và nâng cao nguồn hàng cho Công ty. Đề xuất các biện pháp nâng cao hiệu quả công tác Marketing trong từng thời điểm.

❖ Ban Tài chính – Kế toán

Chịu trách nhiệm toàn bộ thu chi tài chính của Công ty, đảm bảo đầy đủ chi phí cho các hoạt động lương, thưởng, mua máy móc, vật liệu,... và lập phiếu thu chi cho tất cả những chi phí phát sinh. Lưu trữ đầy đủ và chính xác các số liệu về xuất, nhập theo quy định của Công ty.

Chịu trách nhiệm ghi chép, phản ánh chính xác, kịp thời, đầy đủ tình hình hiện có, lập chứng từ về sự vận động của các loại tài sản trong Công ty, thực hiện các chính sách, chế độ theo đúng quy định của Nhà nước. Lập báo cáo kế toán hàng tháng, hàng quý, hàng năm để trình Ban Giám đốc.

Phối hợp với phòng Tổ chức - Hành chính thực hiện trả lương, thưởng cho cán bộ công nhân viên theo đúng chế độ, đúng thời hạn. Theo dõi quá trình chuyển tiền thanh toán của khách hàng qua hệ thống ngân hàng, chịu trách nhiệm quyết toán công nợ với khách hàng. Mở sổ sách, lưu trữ các chứng từ có liên quan đến việc giao nhận.

❖ Ban Nhân sự, tổng hợp:

Lập bảng báo cáo hàng tháng về tình hình biến động nhân sự. Chịu trách nhiệm theo dõi, quản lý nhân sự, tổ chức tuyển dụng, bố trí lao động đảm bảo nhân lực cho sản xuất, sa thải nhân viên và đào tạo nhân viên mới. Chịu trách nhiệm soạn thảo và lưu trữ các loại giấy tờ, hồ sơ, văn